

# ŠALČININKŲ R. EIŠIŠKIŲ MUZIKOS MOKYKLOS

## DIREKTORĖS ANŽELIKOS SILIUKIENĖS

### 2021 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2022-01-20 Nr. 01

Eišiškės

#### I SKYRIUS

#### STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

(Švietimo įstaigos strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svariausi rezultatai bei rodikliai)

Nepaisant COVID-19 pandemijos sukeltų sunkumų Šalčininkų r. Eišiškių muzikos mokykla 2021 m. gana sėkmingai įgyvendino mokyklos 2020–2023 metų strateginiame veiklos plane ir 2021 metų veiklos plane numatytus tikslus ir uždavinius:

##### **1. TIKSLAS - Nuolat siekti muzikinio ugdymo kokybės**

- 1.1. Gerinti ugdymo proceso kokybę ir mokinių mokymosi pasiekimus.
- 1.2. Užtikrinti ugdymo prieinamumą.
- 1.3. Plėtoti vadovų ir mokytojų kompetencijas.
- 1.4. Įsigyti reikalingas mokymo priemones.
- 1.5. Atnaujinti mokymosi aplinkas.

Strateginio plano pagrindu metiniame veiklos plane buvo siekiama užtikrinti muzikinio ugdymo kokybę, kelti mokytojų kvalifikaciją, užtikrinti lygias mokymosi ir saviraiškos galimybes įvairių muzikinių gebėjimų mokiniams.

Mokykloje nuo 2021 m. sausio 1 d. dirbo 13 darbuotojų, iš jų 1 mokyklos vadovas, 8 mokytojai, 1 sekretorė, 1 valytoja ir 2 naktiniai sargai. Nuo 2021 m. rugsėjo 1 d. pradėjo dirbti 12 darbuotojų, iš jų 1 mokyklos vadovas, 7 mokytojai, sekretorė, valytoja, 2 naktiniai sargai. Šalčininkų rajono savivaldybės tarybos 2018 m. lapkričio 27 d. sprendimo Nr. T-1202 „Dėl Šalčininkų rajono savivaldybės švietimo įstaigų didžiausio leistino pareigybių skaičiaus nustatymo“ patvirtintas maksimalus darbuotojų etatų skaičius – nustatytas pedagoginių darbuotojų etatų skaičius 7,5 etato, techninio personalo – 2,25 etato.

2020-2021 m. m. mokyklą baigė 5 mokiniai. 2021-2022 m. m. į mokyklą priimta 20 mokinių. Bendras mokinių, besimokančių pagal FŠPU ir NVŠ programas, skaičius 2020-2021 m. m. 60 mokinių (2020 m. gruodžio 31 d. duomenys), 2021-2022 m. m. 58 mokiniai (2021 m. gruodžio 31 d. duomenys). Mokinių pažangumas 100%.

Mokyklos veiklos planą koregavo pablogėjusi epidemiologinė situacija šalyje, mokytojams įsisavinus nuotolinio ir mišraus mokymo būdus, ugdymo procesas ir numatytos veiklos buvo nuolat vykdomos. Nuo 2021 m. sausio 1 d. iki 2021 m. gegužės 31 d. II pusmečio ugdymo procesas dėl COVID-19 pandemijos paskelbto karantino vyko nuotoliniu būdu, ugdymo kokybei užtikrinti mokslo metų baigimo pasiekimų patikrinimui organizuoti atsiskaitymai, kontrolinės pamokos, baigiamieji egzaminai, kurie taip pat vyko nuotoliniu būdu. Ugdymo procesas karantino metu vyko pagal patvirtintą Šalčininkų r. Eišiškių muzikos mokyklos nuotolinio ugdymo organizavimo tvarkos aprašą (2020 m. kovo 27 d. įsakymu Nr. V1-13). Siekiant užtikrinti sklandų Mokyklos veiklos procesą parengti ir atnaujinti valdymo dokumentai:

akademinių koncertų ir kontrolinių pamokų pravedimas (2021 m. balandžio 20 d. įsakymu Nr. V1-11), 2020 – 2021 m. m. baigiamųjų ir keliamųjų egzaminų pravedimo tvarka (2021 m. balandžio 30 d. įsakymu Nr. V1-16), mokslo metų ugdymo proceso pabaigos organizavimo tvarka (2021 m. gegužės 13 d. įsakymu Nr. V1-19), mokinių priėmimo tvarka (2021 m. gegužės 7 d. įsakymu Nr. V1-18), koreguojami ugdymo tvarkaraščiai ir kt.

Siekiant nuolatinio mokytojų profesinės ir IKT kompetencijos augimo ir švietimo proceso veiksmingumo užtikrinimo pedagogai lankė įvairius kvalifikacijos tobulinimo renginius.

Pandemijos laikotarpiu suaktyvėjo mokytojų profesinių kompetencijų tobulinimas – galimybė dalyvauti seminaruose nuotoliniu būdu skatino mokytojų siekį tobulėti.

2021 metais 100 % mokytojų dalyvavo kursuose, mokymuose, seminaruose, metodinėse dienose, konferencijose ir pan. Išklausytos 794 kvalifikacijos kėlimo valandos, vienam mokytojui vidutiniškai tenka 113 valandų. 7 mokytojai dalyvavo skaitmeninio raštingumo 80 val. kursuose, kuriuose patobulino IKT taikymo metodus, dirbant virtualioje mokymosi aplinkoje. Per 2021 metus padidėjo mokytojų susidomėjimas kvalifikacijos tobulinimo renginiais, nes pasikeitė renginių formos, t. y. atsirado galimybė dalyvauti nuotoliniuose renginiuose.

2021-01-07 kvalifikacijos tobulinimo modulis „Ritmo teorija“ 4 ak. val., dalyvavo R. Pridotkienė;

2021-01-13 nuotolinis seminaras „Švietimo įstaigų darbuotojų ir vadovų, dirbančių pagal darbo sutartis, kasmetinės veiklos vertinimas“ 4 ak. val., dalyvavo A. Siliukienė;

2021-01-15 konferencija „Ugdymas ir psichologija 2021“ 7 ak. val., dalyvavo R. Pridotkienė;

2021-01-22 nuotolinė diskusija „Ar mokytojas ir mokinys turi būti lygūs?“ 2 ak. val., dalyvavo E. Savickaja;

2021-01-27 mokymai „Švietimo konferencija: Ugdymas ir psichologija 2021“ 7 ak. val., dalyvavo E. Savickaja;

2021-01-27 mokymai „Švietimo ir mokymosi pagalbos mokymosi sunkumų turinčiam mokiniui teikimas mokykloje“ 8 ak. val., dalyvavo E. Savickaja;

2021-01-28 mokymai „Vaizdo konferencijų įrankių naudojimas nuotoliniame ugdyme“ 4 ak. val., dalyvavo E. Savickaja;

2021-02-17 seminaras „Bendravimas ir bendradarbiavimas su vaikais mokykloje: vaikų auklėjimas ir ugdymas su meile ir logika“ 8 ak. val., dalyvavo E. Savickaja, L. Ščevil;

2021-02-17 mokymai „2 modulis: Vaizdo konferencijų įrankių naudojimas nuotoliniame ugdyme“ 4 ak. val., dalyvavo L. Ščevil;

2021-02-17 KT programos tobulinimas „Efektyvių mokymosi metodų pažinimas įgyvendinant šiuolaikinį ugdymo/mokymo turinį“, Konferencija: „Kūrybiškas mokinių ugdymas meno (muzikos) mokykloje“ 6 ak. val., dalyvavo R. Pridotkienė;

2021-02-18 stebėjo ekspertės Loretos Tiškienės choro pamoką. 1 ak. val., dalyvavo R. Pridotkienė;

2021-02-19 VU mokslų daktarės Editos Baukienės (psichologės) daromo tyrimo išvados ir rekomendacijos dėl nuotolinio mokymo, darbo. 1 ak. val., dalyvavo R. Pridotkienė;

2021-02-19 seminaras „Idėjos nuotoliniam darbui su choru“ 4 ak. val., dalyvavo E. Savickaja;

2021-03-05 IX tarptautinė virtuali metodinė savaitė – 2021 „Pedagoginės – profesinės patirties sklaida muzikos mokykloje“ 18 ak. val., dalyvavo A. Siliukienė, E. Savickaja, E.

Volkovskij, N. Žukauskienė;

2021-03-06 seminaras „Nestabilus ryšys: santykiai ir ugdymas nuotolinio mokymo metu“ 6 ak. val., dalyvavo E. Savickaja;

2021-03-05,06 „Jaunojo smuikininko ugdymo aktualijos“ prof. Larissa Kolos (Liuksemburgas) 12 ak. val., dalyvavo R. Pridotkienė;

2021-04-06 seminaras „Vertybių kaita – kartų skirtumai“ 2 ak. val., dalyvavo N. Žukauskienė;

2021-04-07 nuotolinė paskaita „Mokymosi motyvacijos skatinimas ir palaikymas“ 3 ak. val., dalyvavo N. Žukauskienė;

2021-04-28 nuotolinė metodinė konferencija „Bendrasis fortepijonas: poreikis ar būtinybė“ 6 ak. val., dalyvavo N. Žukauskienė;

2021-04-28 konferencija „II virtuali Lietuvos muzikos/meno mokyklų mokytojų konferencija“ 9 ak. val., dalyvavo R. Pridotkienė;

2021-04-28 konferencija „Meno pedagogų konferencija. Nuo mūzos iki pedagogo“ 6 ak. val., dalyvavo R. Pridotkienė;

2021-04-17 / 2021-05-19 kursai „Vadybinių kompetencijų stiprinimas“ 40 ak. val., dalyvavo A. Siliukienė;

2021-05-24 „Vokiečių kalbos B1 lygio nustatymo testas“, dalyvavo A. Siliukienė;

2021-05-27 mokymai „Pasirengimas švietimo įstaigų vadovų kompetencijų vertinimui“ 6 ak. val., dalyvavo A. Siliukienė;

2021-05-27 seminaras „Jaunojo smuikininko grojimo technikos tobulinimo metodai“ 8 ak. val., dalyvavo R. Pridotkienė;

2021-09-29 konferencija „Muzikinis ugdymas. Idėjos ir patirtys“ 6 ak. val., dalyvavo R. Pridotkienė, L. Rozmyslovičienė;

2021-10-09 seminaras-praktikumai „Pradinio muzikavimo styginiais instrumentais įgūdžių formavimas. Kas, kaip ir kodėl?“ 8 ak. val., dalyvavo R. Pridotkienė;

2021-10-24 seminaras „Jaunojo smuikininko ugdymas: svarbiausi pedagoginiai aspektai“ (prof. Julia Bushkova, JAV) 16 ak. val., dalyvavo R. Pridotkienė;

2021-11-17 seminaras „Praktinių užduočių kūrimas su Conva“ 6 ak. val., dalyvavo L. Rozmyslovičienė;

2021 m. lapkričio 25 d., 2021 m. gruodžio 1, 2, 9 ir 16 dienomis „Skaitmeninio raštingumo kursai“ nuotoliniu būdu 80 ak. val., dalyvavo A. Siliukienė, E. Savickaja, L. Ščevil, R. Pridotkienė, L. Rozmyslovičienė, E. Volkovskij, J. Krasimova.

2021 m. sausio 20 d. buvo užsiprenumeruota metinė VIP narystė nuotoliniams kvalifikacijos tobulinimo mokymams, kursams ir seminarams (webinarai) pedagogams. Paslaugos teikiamos interneto svetainėje [www.pedagogas.lt](http://www.pedagogas.lt)

Mokykla siekia modernaus informacinių technologijų įsisavinimo lygio, kompiuterinių ir audiovizualinių technologijų panaudojimą ugdymo procese. Mokykloje veikia belaidis „Wi-Fi“ ryšys, kuris suteikia galimybę patogiai prisijungti prie interneto tinklo.

Mokykla įsigijo tris nešiojamuosius kompiuterius, du išmaniuosius televizorius (Smart TV), portatyvią garso kolonėlę. Buvo atnaujinta elektroninė programa dokumentų valdymui ir mokyklos internetinė svetainė.

Pagerinta Mokyklos vidaus edukacinių erdvių aplinka: įsigyti mokykliniai baldai (vienviečiai komplektai 2 vnt., dviviečiai komplektai 6 vnt., lentynos dokumentams 3 vnt.,

magnetinės lentos 2 vnt.). Bibliotekos fondas papildytas naujais leidiniais, informacija, metodine literatūra.

Mokykloje užtikrinta saugi, tvarkinga, atitinkanti higienos reikalavimus aplinka.

Siekiant maksimaliai užtikrinti bendruomenės narių saugumą Mokykloje buvo efektyviai išnaudojamos patalpos, kontroliuojami mokinių srantai, mokytojai aprūpinti apsaugos ir dezinfekcinėmis priemonėmis.

## **2. TIKSLAS – Tobulinti ir plėsti mokyklos švietėjišką veiklą**

2.1. Menine veikla skatinti mokinių saviraišką ir kūrybiškumą.

2.2. Puoselėti senąsias mokyklos tradicijas ir kurti naujas.

2.3. Stiprinti mokinių tautiškumą, patriotizmą ir pilietiškumą.

2.4. Rengti bendrus projektus, akcijas, renginius su kitomis respublikos muzikos (meno) mokyklomis, šalies švietimo įstaigomis.

Nepaisant COVID-19 pandemijos, užtikrintas mokinių saviraiškos ir savirealizacijos poreikių tenkinimas. Per 2021 metus mokiniai ir mokytojai dalyvavo konkursuose, festivaliuose, koncertuose:

- 2021 m. birželio 2-3 d. vyko I-asis tarptautinis lietuvių-latvių fortepijoninės muzikos festivalis-konkursas „Muzikiniai Tiltai“, organizavo Šilutės meno mokykla ir Klaipėdos Kačinsko muzikos mokykla. Dalyvavo 1 fortepijono specialybės mokinė Karolina Gotovecka, mokytoja – Lilija Ščevil. Mokinė tapo diplomante.

<http://eisiskiumm.lt/festivalis-konkursas-muzikiniai-tiltai-2021-06-23/>

- 2021 m. gegužės 1 d. – birželio 15 d. vyko IV tarptautinis muzikos konkursas „NOUVELES“ ETOILES”, organizavo asociacijos „Artima“ prezidentė Ponia Maria Christiany iš Paryžiaus, Prancūzija. Dalyvavo 2 fortepijono specialybės mokiniai Karolina Gotovecka ir Mateuš Krajevski, mokytoja – Lilija Ščevil. Mokiniai tapo IV laipsnio laureatais.

<http://eisiskiumm.lt/iv-tarptautinis-muzikos-konkursas-nouvelles-etoiles-2021-07-08/>

- 2021 m. gruodžio 10 d. vyko X respublikinis instrumentinės muzikos konkursas – festivalis „Žiemos pasaka“, organizavo Švenčionių r. Švenčionėlių meno mokykla. Dalyvavo 1 fortepijono specialybės mokinė Karolina Gotovecka, mokytoja – Lilija Ščevil. Mokinė tapo III vietos laureate.

<http://eisiskiumm.lt/konkursas-festivalis-ziemos-pasaka-2021-12-27/>

- 2021 m. gruodžio 15 d. vyko rajoninis Lietuvos vaikų ir moksleivių televizijos konkursas „Dainų dainelė“ I etapas. Organizavo ir metodiškai vadovavo jo rengimuisi Nacionalinė Mikalojaus Konstantino Čiurlionio menų mokykla. Dalyvavo ankstyvojo ugdymo programos tercetas Augustas Krasimov, Auksė Rozmyslovičiūtė ir Elija Semaško. Vadovė – Elvyra Savickaja, akompaniatorius – Lilija Ščevil. Mokiniai tapo rajoninio I etapo nugalėtojais (<http://eisiskiumm.lt/lietuvos-vaiku-ir-moksleiviu-televizijos-konkursas-dainu-dainele-i-etapas-2021-12-15/>).

Mokinių mokymosi motyvacija skatinama dalyvaujant koncertuose, festivaliuose, konkursuose, tradiciniuose renginiuose, projektinėje veikloje. 2021 metais įvyko renginiai:

- ❖ 2021-03-11 organizuotas virtualus koncertas skirtas Lietuvos Nepriklausomybės atkūrimo dienai paminėti bei virtuali mokinių piešinių paroda „Nupiešiu Lietuvą“

<http://eisiskiumm.lt/su-kovo-11-taja/>

- ❖ 2021-05-02 organizuotas virtualus koncertas skirtas Motinos dienos progai „Ačiū,

Mama“

<http://eisiskiumm.lt/aci-mama/>

- ❖ 2021-06-03 organizuota absolventų baigiamųjų pažymėjimų įteikimo šventė

<http://eisiskiumm.lt/muzikos-mokyklos-mokiniu-isleistuves-2021-m/>

- ❖ 2021-09-01 organizuota Mokslo ir žinių šventė

<http://eisiskiumm.lt/mokslo-ir-ziniu-diena-2021-09-01/>

- ❖ 2021-10-07 organizuota Tarptautinė Mokytojo diena

<http://eisiskiumm.lt/tarptautine-mokytojo-diena-2021-10-07/>

❖ 2021-10-21 organizuotas Eišiškių laisvalaikio ir verslo centro senjorų savaitės koncertas

<http://eisiskiumm.lt/koncertas-senjorams-2021-10-21/>

- ❖ 2021-12-21 organizuotas virtualus Šv. Kalėdinis koncertas „Kalėdinis stebuklas“.

<http://eisiskiumm.lt/kaledinis-koncertas-kaledinis-stebuklas-2021-12-22/>

❖ 2021-12-26 dalyvavome Eišiškių laisvalaikio ir verslo centro tradiciniame kalėdiniame koncerte Eišiškių miesto bendruomenei.

<http://eisiskiumm.lt/kaledinis-koncertas-eisiskiu-laisvalaikio-ir-verslo-centre-2021-12-26/>

2021-12-06 buvo planuojamas XXI a. šiuolaikinio kompozitoriaus kūrybinis vakaras, tačiau dėl padidėjusio mokinių sergamumo, atidėtas į II pusmetį.

Puoselėjamas ir ugdomas mokinių pilietiškumas ir patriotiškumas. Muzikos mokyklos mokiniai propaguoja Lietuvos chorinio dainavimo tradicijas, tinkamai atstovauja aukšto lygio renginiuose. Mokyklos jaunučių ir jaunių choras buvo paruoštas dalyvauti 2021 m. Lietuvos moksleivių Dainų šventėje „Tau“, tačiau dėl ekstremalios padėties šalyje, Dainų šventė buvo perkelta.

Dėl paskelbtos ekstremalios padėties šalyje, daug renginių nebuvo organizuojami arba atidėti.

### **3. TIKSLAS – Stiprinti tėvų ir mokytojų bendravimo kompetenciją**

3.1. Užtikrinti mokinių ir tėvų bendravimą, tėvų informavimą, įvairesnes bendravimo ir bendradarbiavimo formas.

3.2. Tėvų švietimas.

3.3. Savalaikės informacijos tėvams užtikrinimas.

Sudarytos sąlygos Mokyklos bendruomenei diskutuoti, tartis ir demokratiškai spręsti mokyklai aktualius klausimus. Vyksta sistemingas tėvų (globėjų) informavimas ir švietimas. Tėvai nuolat informuojami apie pasiekimus ir lankomumą. Pusmečio ir mokslo metų pabaigoje, elektroniniu paštu, tėvams yra siunčiama mokinių pažangos ir pasiekimų suvestinė.

Nuotolinio mokymo periodu ypač suaktyvėjo tėvų įsitraukimas į mokymo procesą, sustiprėjo mokytojų ir tėvų bendradarbiavimas. Buvo atrastos naujos tėvų supažindinimo su mokinių pasiekimais formos: nuotoliniai koncertai, vaizdo įrašų peržiūros, koncertų įrašai. Visa informacija apie mokyklos veiklą viešinama mokyklos interneto svetainėje [www.eisiskiumm.lt](http://www.eisiskiumm.lt). Mokinių tėvai įtraukiami į mokyklos veiklos planavimą, organizavimą, įgyvendinimą, vertinimą ir įsivertinimą. Tėvų ir mokytojų bendradarbiavimas palengvina vaikų mokymosi procesą. Organizuoti 2 bendri susirinkimai su mokyklos tėvais (globėjais). Organizuotas susitikimas su naujų mokinių tėvais mokymo sutarčių pasirašymui.

Organizuojant bendradarbiavimo su tėvais procesą, buvo siekta tarpusavio supratimo, aiškaus lūkesčių išsakymo ir bendrų sprendimų ieškojimo. Taip buvo skatinamas tarpusavio

pasitikėjimas, vaikų saugumo jausmas ir pasimėgavimas muzikinės veiklos procesu.  
Dalis suplanuotų tradicinių koncertų neįvyko dėl ekstremalios situacijos šalyje.

## II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

### 1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiękti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Centralizuoto vaikų ir mokinių priėmimo į Šalčininkų rajono švietimo įstaigas tvarkos aprašo įgyvendinimas.	Priėmimas į Šalčininkų r. Eišiškių muzikos mokyklą nuo 2021-2022 mokslo metų vykdomas centralizuotai pagal informacinėje sistemoje užregistruotus prašymus.	Priėmimas į Šalčininkų r. Eišiškių muzikos mokyklą vyksta centralizuotai naudojantis centralizuota prašymų pateikimo ir gyventojų informavimo informacine sistema (IS). Mokykloje paskirtas IS naudotojas – darbuotojas atsakingas už vaikų duomenų bazės tvarkymą. Mokyklos interneto svetainėje skelbiama aktuali su mokinių priėmimu susijusi informacija.	2021 metams planuotas centralizuotas vaikų ir mokinių priėmimas į Šalčininkų rajono savivaldybės švietimo įstaigas, kuris įgyvendinimas vykdamas projektą „Paslaugų ir asmenų aptarnavimo kokybės gerinimas Šalčininkų rajono savivaldybėje“ perkeltas į 2022 metus dėl projekto įgyvendinimo projekto pakeitimo. Paruoštas Šalčininkų rajono savivaldybės tarybos sprendimo projektas dėl centralizuoto vaikų ir moksleivių priėmimo į ugdymo įstaigas. Mokykloje paskirtas darbuotojas, atsakingas už vaikų duomenų bazės tvarkymą. 2021 m. lapkričio mėn. dalyvavo centralizuoto vaikų ir mokinių priėmimo į Šalčininkų rajono švietimo įstaigas informacinės sistemos diegimo mokymuose. Mokyklos interneto svetainėje buvo skelbiama aktuali su 2021-2022 m. m. mokinių priėmimu susijusi informacija: <a href="http://eisiskiumm.lt/mokiniu-priemimas/">http://eisiskiumm.lt/mokiniu- priemimas/</a> Taip pat buvo skelbiama kita su pasirengimu įgyvendinti centralizuotą mokinių priėmimą susijusi informacija: <a href="http://eisiskiumm.lt/centralizuotas-vaiku-ir-mokiniu-priemimas-2021/">http://eisiskiumm.lt/centralizuotas- vaiku-ir-mokiniu-priemimas-2021/</a>
1.2. Užtikrinti ugdymo proceso	Stebėti, analizuoti ir	Sudarytas Ugdymo proceso priežiūros	Pagal patvirtintą 2019 m. rugsėjo 2 d. direktoriaus įsakymą Nr. V1-41 dėl

priežiūra.	vertinti mokytojų ir mokinių veiklą, siekiant mokyklos strateginio plano, ugdymo plano, metinių veiklos uždavinių įgyvendinimo.	planas, kuriame nustatyta ugdymo veiklą reglamentuojančių dokumentų tvarkymo kokybė, vykdyta mokyklos veiklos, mokinių lankomumo, pedagoginės veiklos, dvasinės ir emocinės aplinkos mokykloje stebėseną.	pedagoginės veiklos priežiūros organizavimo ir vykdymo tvarkos aprašą, buvo stebėta, analizuota ir vertinta mokytojų ir mokinių veikla, siekiant Mokyklos strateginio plano, Ugdymo plano, metinių veiklos tikslų ir uždavinių įgyvendinimo. Kiekvienas mokytojas ugdymo procese stebi ir fiksuoja kiekvieno mokinio pažangą, kad laiku būtų pastebėtos problemos ir inicijuojami reikalingi sprendimai. Mokytojai kartu su mokiniais ir jų tėvais aptaria ir analizuoja mokinių individualius pasiekimus ir pastangas. Mokytojų tarybos posėdžiuose aptariamos pusmečių mokymasis ir lankomumas, priimami sprendimai mokinių mokymosi motyvacijai stiprinti. Mokinių pasiekimai ir pažanga fiksuojama mokinių mokymosi suvestinėse. Individualūs mokinių pasiekimai ir pastangos matomi, pripažįstami ir skatinami padėkos, garbės raštais. Kiekvienas mokytojas teikia pedagoginės ir metodinės veiklos ataskaitas. Analizuojant mokytojų pedagoginės ir metodinės veiklos ataskaitas įvertinamas ugdymo organizavimas, kvalifikacijos tobulinimas. Remiantis gautais rezultatais ir išvadamis nustatyti stiprieji ir tobulintini veiklos rodikliai.
1.3. Tobulinti vadybinės profesinės kompetencijas.	Dalyvauti tiksliniuose mokymuose, asmeninio tobulėjimo renginiuose. Įgytas naujas vadybinės kompetencijas	Įgytos vadybinės žinios ir patirtis (mokymų, seminarų, kitų kvalifikacijos kėlimo priemonių pažymėjimai) pritaikytos optimizuojant	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2021-01-13 nuotolinis seminaras „Švietimo įstaigų darbuotojų ir vadovų, dirbančių pagal darbo sutartis, kasmetinės veiklos vertinimas“, 4 ak. val.</li> <li>- 2021-04-17/2021-05-19 kursai „Vadybinių kompetencijų stiprinimas“, 40 ak. val.</li> <li>- 2021-05-27 mokymai</li> </ul>

	pritaikyti įstaigos administravimui ir veiklos veiksmingumo didinimui.	įstaigos vidaus procesų veiksmingumą.	„Pasirengimas švietimo įstaigų vadovų kompetencijų vertinimui“, 6 ak. val. - 2021 m. lapkričio 25 d. , 2021 m. gruodžio 1, 2, 9 ir 16 dienomis „Skaitmeninio raštingumo kursai“ nuotoliniu būdu, 80 ak. val. Įgytos vadybinės žinios ir patirtis buvo pritaikytos optimizuojant Mokyklos vidaus proceso veiksmingumui.
1.4. Skatinti mokytojus domėtis meninio ugdymo naujovėmis ir jas taikyti ugdymo procese.	Įgytų gebėjimų ir kompetencijų taikymas sudarys sąlygas siekti aukštesnės ugdymo kokybės.	100 proc. mokytojų dalyvaus bent 5 dienas per metus kvalifikacijos tobulinimo renginiuose.	2021 metais 100 % mokytojų dalyvavo kursuose, mokymuose, seminaruose, metodinėse dienos, konferencijose ir pan. Išklaustytos 794 kvalifikacijos kėlimo valandos, vienam mokytojui vidutiniškai tenka 113 valandų. 7 mokytojai dalyvavo skaitmeninio raštingumo 80 val. kursuose, kuriuose patobulino IKT taikymo metodus, dirbant virtualioje mokymosi aplinkoje. Per 2021 metus padidėjo mokytojų susidomėjimas kvalifikacijos tobulinimo renginiais, nes pasikeitė renginių formos, t. y. atsirado galimybė dalyvauti nuotoliniuose renginiuose. 2021 m. sausio 20 d. buvo užsiprenumeruota metinė VIP narystė nuotoliniams kvalifikacijos tobulinimo mokymams, kursams ir seminarams (webinarai) pedagogams. Paslaugos teikiamos interneto svetainėje <a href="http://www.pedagogas.lt">www.pedagogas.lt</a>
1.5. Skatinti mokinių meninę saviraišką ir pedagogų iniciatyvumą per įvairias projektines, koncertines veiklas.	Įgyta mokinių sceninė patirtis, kylanti savivertė, pasitikėjimas savimi, lavinamas kūrybiškumas. Praplėstas mokinių	Suorganizuoti 7 tradiciniai mokyklos renginiai. Inicijuoti 1-2 nauji projektai. Suorganizuoti 10 renginių, kuriuose gali pasirodyti mokyklos solistai, ansambliai ir	2021 metais mokinių mokymosi motyvacija skatinama dalyvaujant koncertuose, tradiciniuose renginiuose, projektinėje veikloje. Ypatingas dėmesys skirtas mokinių meninei saviraiškai, siekiant visapusiškai atskleisti vaikų asmeninius gebėjimus. - 2021-03-11 organizuotas virtualus koncertas skirtas Lietuvos



	<p>muzikinis akiratis. Iniciatyvi, kūrybinga, stiprius organizacinius įgūdžius turinti pedagogų bendruomenė.</p>	<p>kolektyvai.</p>	<p>Nepriklausomybės atkūrimo dienai paminėti bei virtuali mokinių piešinių paroda „Nupiešiu Lietuvą“  <a href="http://eisiskiumm.lt/su-kovo-11-taja/">http://eisiskiumm.lt/su-kovo-11-taja/</a>  - 2021-05-02 organizuotas virtualus koncertas skirtas Motinos dienos progai „Ačiū, Mama“  <a href="http://eisiskiumm.lt/aci-u-mama/">http://eisiskiumm.lt/aci-u-mama/</a>  - 2021-06-03 Absolventų baigiamųjų pažymėjimų įteikimo šventė  <a href="http://eisiskiumm.lt/muzikos-mokyklos-mokiniu-isleistuves-2021-m/">http://eisiskiumm.lt/muzikos-mokyklos-mokiniu-isleistuves-2021-m/</a>  - 2021-09-01 Mokslo ir žinių šventė  <a href="http://eisiskiumm.lt/mokslo-ir-ziniu-diena-2021-09-01/">http://eisiskiumm.lt/mokslo-ir-ziniu-diena-2021-09-01/</a>  - 2021-10-07 Tarptautinė Mokytojo diena  <a href="http://eisiskiumm.lt/tarptautine-mokytojo-diena-2021-10-07/">http://eisiskiumm.lt/tarptautine-mokytojo-diena-2021-10-07/</a>  - 2021-10-21 Eišiškių laisvalaikio ir verslo centro organizuotas senjorų savaitės koncertas  <a href="http://eisiskiumm.lt/koncertas-senjoram-2021-10-21/">http://eisiskiumm.lt/koncertas-senjoram-2021-10-21/</a>  - 2021-12-21 Organizuotas virtualus Šv. Kalėdinis koncertas „Kalėdinis stebuklas“  <a href="http://eisiskiumm.lt/kaledinis-koncertas-kaledinis-stebuklas-2021-12-22/">http://eisiskiumm.lt/kaledinis-koncertas-kaledinis-stebuklas-2021-12-22/</a>  - 2021-12-26 Eišiškių laisvalaikio ir verslo centro organizuotas tradicinis kalėdinis koncertas miestelio bendruomenei  <a href="http://eisiskiumm.lt/kaledinis-koncertas-eisiskiu-laisvalaikio-ir-verslo-centre-2021-12-26/">http://eisiskiumm.lt/kaledinis-koncertas-eisiskiu-laisvalaikio-ir-verslo-centre-2021-12-26/</a></p>
--	--	--------------------	---

**2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)**

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	
2.2.	
2.3.	
2.4.	
2.5.	

**3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos**

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys/ veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Patvirtinta Šalčininkų r. Eišiškių muzikos mokyklos 2021 m. kovo 29 d. direktoriaus įsakymu Nr. V1-07 Dėl mokyklos darbuotojų periodinio sveikatos tikrinimo dėl užkrečiamosios Covid-19 ligos (koronaviruso infekcijos) organizavimo tvarka	Užtikrinama, kad darbuotojų tyrimai dėl Covid-19 ligos (koronaviruso infekcijos) būtų atliekami nustatytu periodiškumu.
3.2. Patvirtinta Šalčininkų r. Eišiškių muzikos mokyklos 2020 m. gruodžio 29 d. direktoriaus įsakymu Nr. V1-45 Dėl Šalčininkų r. Eišiškių muzikos mokyklos vidaus kontrolės politikos tvarkos aprašo patvirtinimo	Mokykloje sukurta ir įgyvendinta vidaus kontrolės politika.
3.3.	
3.4.	
3.5.	

**4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai**

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			
4.3.			
4.4.			
4.5.			

**III SKYRIUS  
GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS  
VERTINIMAS****5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas**

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1– nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai;

	4 – labai gerai			
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input checked="" type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input checked="" type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input checked="" type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input checked="" type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>

#### IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

##### 6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input checked="" type="checkbox"/>
6.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

##### 7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Pozityvaus ugdymo įstaigos mikroklimato kūrimo ir palaikymo kompetencija.
7.2. Viešųjų pirkimų kompetencija.
7.3. Projektų valdymo mokymai, projektų vadyba.

#### V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

##### 8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro 2022 m. sausio 4 d. įsakymu Nr. V-4 „Dėl bendrųjų iš valstybės ar savivaldybių biudžetų finansuojamų neformaliojo švietimo programų kriterijų aprašo patvirtinimo“, atnaujinti FŠPU ir NVŠ	Atnaujintose FŠPU muzikinio ugdymo programose bus apibrėžti pradinio, pagrindinio ugdymo tikslai ir konkretūs uždaviniai, derantys su programos turiniu, trukme ir mokinių amžiumi, užtikrinamas ugdymo nuoseklumas ir tęstinumas, aprašoma, kaip programa dera su	Iki 2022 m. balandžio mėn. sudaryta darbo grupė programoms parengti. Iki 2022 m. liepos mėn. parengtos visų dalykų atnaujintos programos aptartos metodinėse grupėse. Iki 2022 m. rugsėjo mėn. parengtos ugdymo programos patvirtintos direktoriaus įsakymu.

ugdymo programas.	atitinkamos krypties bendrojo ugdymo programa. Visose programose numatomos ugdomos kompetencijos, kokiais metodais ir kaip dažnai bus vertinamos / įsivertinamos.	
8.2. Centralizuoto vaikų ir mokinių priėmimo į Šalčininkų rajono švietimo įstaigas tvarkos aprašo įgyvendinimas.	Priėmimas į Šalčininkų r. Eišiškių muzikos mokyklą nuo 2022-2023 mokslo metų vykdomas centralizuotai pagal informacinėje sistemoje užregistruotus prašymus.	Priėmimas į Šalčininkų r. Eišiškių muzikos mokyklą vyksta centralizuotai naudojantis centralizuota prašymų pateikimo ir gyventojų informavimo informacine sistema (IS). Mokykloje paskirtas IS naudotojas – darbuotojas atsakingas už vaikų duomenų bazės tvarkymą. Mokyklos interneto svetainėje skelbiama aktuali su mokinių priėmimu susijusi informacija.
8.3. Elektroninio dienyno informacinės sistemos įdiegimas.	Pasirašyta paslaugų teikimo sutartis, leidžianti naudotis elektroninio dienyno sistema, gauti konsultavimo ir sistemos priežiūros paslaugas. Įdiegtas elektroninis dienynas, kuris leidžia vykdyti mokinių pažangos ir pamokų lankomumo stebėseną, užtikrina grįžtamąjį ryšį su tėvais.	Paskirtas elektroninio dienyno sistemos administratorius. Mokytojai funkcionaliai naudoja elektroninį dienyną, atlieka darbus, kurie paprastai Mokykloje buvo atliekami kitomis priemonėmis. Darbo procesas aiškus ir suprantamas, taupomos laiko sąnaudos, laikomasi asmens duomenų apsaugos reikalavimų.
8.4. Atnaujinti mokyklos tinklapį.	Atnaujinti mokyklos svetainę užtikrinant atitikimą nustatytiems teisės aktams. Siekti patrauklumo ir informatyvumo dermės formuojant mokyklos įvaizdį.	Sudaryta darbo grupė tinklapiui atnaujinti. Sukurta šiuolaikiška, patraukli, informatyvi mokyklos svetainė. Į mokyklą pritraukta daugiau norinčių mokytis bei dalyvauti mokyklos veiklose.
8.5. Mokyklos 55 metų jubiliejaus minėjimas.	Organizuoti veiklas skirtas mokyklos jubiliejui.	Organizuotas šventinis renginys.

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Žmogiškųjų išteklių kaita.
9.2. Finansinių lėšų trūkumas, negautas ar nepakankamas finansavimas.
9.3. Pasikeitęs teisinis reglamentavimas.

**VI SKYRIUS**  
**VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Gerai, vadovau iš esmės įvykdė uždavotį.

Mokyklos tarybos pirmininkė [parašas] Laurita Rozmyslovičienė 2022-02-03  
(mokykloje – mokyklos tarybos (parašas) (vardas ir pavardė) (data)  
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –  
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /  
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Švietimo įstaigos vadovo 2021 m. veiklo vertinimas gerai iki kito kasmetinio vertinimo suktai nustačius 5 proc. einamąjį metų pareigines algas kintamosios dalies dydį.

Meras [parašas] Lokislo Palerit 2022-02-09  
(valstybinės švietimo įstaigos savininko (parašas) (vardas ir pavardė) (data)  
teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos  
(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;  
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas gerai.

Susipažinuu.  
[parašas]  
Anželika Silikiene  
2022-02-28